



**AREUS**  
Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna

Nota illustrativa BPE 2024-2026

## NOTA ILLUSTRATIVA

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2024-2026



## Sommario

<b>Sommario</b> .....	<b>2</b>
<b>Premessa</b> .....	<b>3</b>
<b>Assetto organizzativo da Atto Aziendale</b> .....	<b>4</b>
<b>Ipotesi di implementazione e sviluppo temporale dei servizi aziendali</b> .....	<b>6</b>
<b>Valore della produzione</b> .....	<b>8</b>
Principali componenti di ricavo: .....	9
<b>Costi della produzione</b> .....	<b>10</b>
Principali componenti di costo: .....	11
<b>Altre voci di costo</b> .....	<b>13</b>
<b>Risultato dell'esercizio</b> .....	<b>14</b>
Dinamica pluriennale .....	14



**AREUS**

Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna

Nota illustrativa BPE 2024-2026

## Premessa

Il Bilancio Preventivo Economico annuale e pluriennale (BPE) 2024-2026 di AREUS viene approvato in pareggio come da normativa vigente. Il BPE rappresenta il principale strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'Azienda e presenta l'assetto dei costi e ricavi previsti per il triennio 2024-2026.

Il Bilancio di previsione 2024-2026 è redatto secondo le indicazioni della Regione Sardegna - Assessorato alla Sanità -, condiviso con tutte le Aziende sanitarie regionali e risponde alla necessità di considerare rispettivamente:

- l'attribuzione provvisoria alle aziende sanitarie regionali dalla RAS delle risorse finanziarie con Nota RAS n. 28051 del 06/11/2023, e la richiamata nota 10016 del 7/4/2023, contenente le indicazioni ministeriali concernenti il calcolo degli accantonamenti per i rinnovi contrattuali da registrare nei modelli ministeriali;
- Le assegnazioni regionali sono state successivamente aggiornate con le seguenti Note RAS:
  - n. 4160 del 13/02/2024,
  - n. 4949 del 20/02/2024,
  - n. 7470 del 13/03/2024,
  - n. 8793 del 25/03/2024.

Da un punto di vista tecnico-operativo il Bilancio di previsione è stato redatto secondo gli schemi ed in conformità alle seguenti disposizioni:

- del D.Lgs. 502 del 30/12/1992 art.5, come modificato dal D.Lgs 229 del 19/6/1999, contenente le prescrizioni relative alla contabilità, ed in particolare al bilancio preventivo economico annuale e pluriennale;
- del Decreto legislativo n. 118 del 23/06/2011;
- delle norme civilistiche di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile;
- dei principi contabili emanati da OIC;
- delle leggi e delibere regionali<sup>1</sup>.

Il BPE è un documento coerente con la programmazione sanitaria ed economico-finanziaria della Regione Sardegna ed è corredato dalla presente **Nota illustrativa**, la quale esplicita i criteri impiegati nell'elaborazione dello stesso (art. 25, 3 c., D.lgs. 118/2011).

I valori 2024, 2025 e 2026 ivi riportati sono stati assunti anche in relazione all'assetto di cui all'Atto Aziendale.

Questo fondamentale documento organizzativo aziendale è stato adottato, nell'ultima versione aggiornata, con deliberazione del Direttore Generale n. 17 del 19/01/2023, con la quale sono state recepite le osservazioni regionali contenute nella DGR n. 40/33 del 28/12/2022.

Esso è stato predisposto sulla base delle linee guida regionali dedicate all'assetto organizzativo AREUS contenute nelle D.G.R. n. 12/13 del 7/4/2022 e n. 30/72 del 30/9/2022, in via preliminare e definitiva.

---

<sup>1</sup> In particolare la DGR n. 34/23 del 07/07/2015, reca gli indirizzi in merito all'applicazione alle Aziende sanitarie del Titolo II del D. Lgs. n. 118 del 23/06/2011 e del Decreto del Ministero della Salute del 20 marzo 2013, e regola l'adeguamento delle direttive regionali di programmazione e rendicontazione (di cui alla DGR n. 50/19 del 2007) agli articoli 25 e 32 del richiamato D. Lgs. 118/2011, attraverso l'adozione del nuovo impianto documentale e dei nuovi schemi di redazione coerenti con la normativa nazionale.



**AREUS**

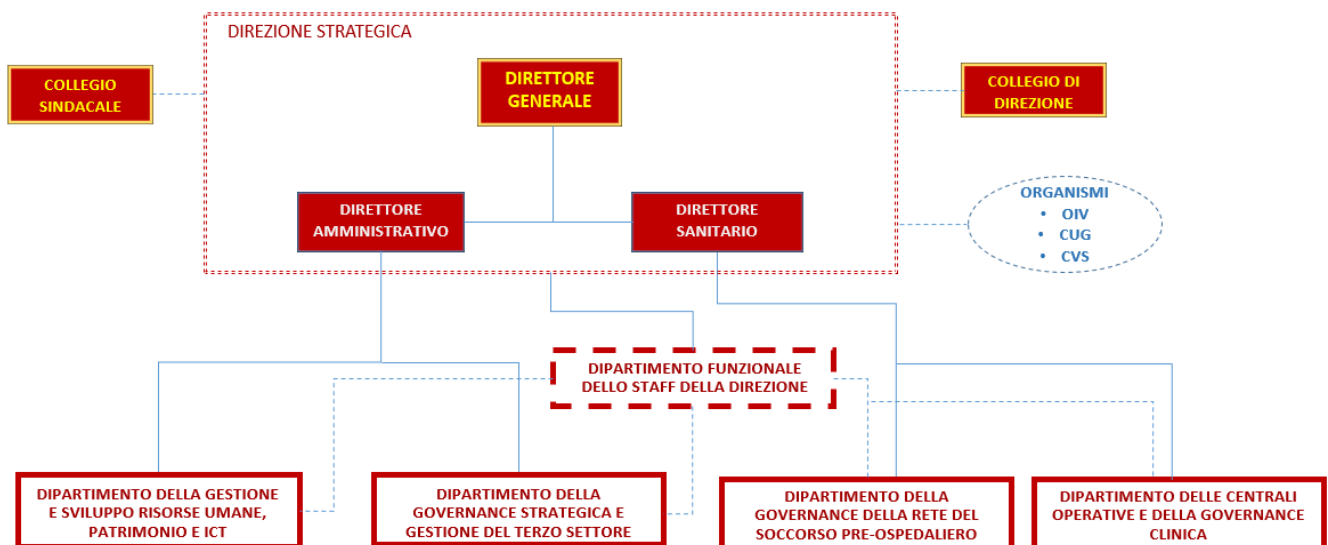
Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna

Nota illustrativa BPE 2024-2026

L'atto aziendale è stato, da ultimo approvato in via definitiva, dalla Giunta Regionale con DGR n. 3/36 del 27/01/2023, acquisendo piena esecutività.

## Assetto organizzativo da Atto Aziendale

Assetto organizzativo declinato con il nuovo Atto aziendale approvato dalla regione Sardegna con DGR n. 3/36 del 27/01/2023:



Strutture complesse AREUS:

- a) SC – RISORSE UMANE E RELAZIONI SINDACALI
- b) SC – PROVVEDITORATO E TECNICO PATRIMONIALE
- c) SC – SISTEMI INFORMATIVI E RETI TECNOLOGICHE
- d) SC – AFFARI GENERALI E LEGALI
- e) SC – BILANCIO E GESTIONE FINANZIARIA
- f) SC – PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO - GESTIONE ECONOMICA ETS
- g) SC – ATREU NORD
- h) SC – ATREU CENTRO
- i) SC – ATREU SUD
- j) SC – CO 118 SASSARI
- k) SC – CO 118 CAGLIARI
- l) SC – NUE 112
- m) SC – NEA 116117
- n) SC – ORGANIZZAZIONE SANITARIA, QUALITÀ E RISCHIO CLINICO
- o) SC – SERVIZIO INFERMIERISTICO E TECNICO

In particolare:

- ❖ a), b), c) sono incardinate nel Dipartimento della gestione e sviluppo risorse umane, patrimonio e ICT;
- ❖ d), e), f) sono incardinate nel Dipartimento della governance strategica e gestione del terzo settore;
- ❖ g), h), i) sono incardinate nel Dipartimento della governance della rete del soccorso pre-



**AREUS**

Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna

Nota illustrativa BPE 2024-2026

- ospedaliero;
- ❖ j), k), l), m), n) sono incardinate nel Dipartimento delle centrali operative e della governance clinica.
- ❖ c) e d) sono altresì inserite funzionalmente nel Dipartimento dello staff della Direzione;
- ❖ o) è in staff diretto al Direttore Sanitario.

Strutture semplici dipartimentali AREUS:

- a) SSD – FORMAZIONE EMERGENZA/URGENZA, COMUNICAZIONE E URP;
- b) SSD – ACCREDITAMENTO RETE EMERGENZA/URGENZA, GESTIONE TECNOLOGICA E LOGISTICA SANITARIA;
- c) SSD – ELISOCCORSO;
- d) SSD – MAXI EMERGENZE.

In particolare:

- ❖ a) è incardinata nel Dipartimento della gestione e sviluppo risorse umane, patrimonio e ICT;
- ❖ b) è incardinata nel Dipartimento della governance strategica e gestione del terzo settore;
- ❖ c) è incardinata nel Dipartimento della governance della rete del soccorso pre-ospedaliero;
- ❖ d) è incardinata nel Dipartimento delle centrali operative e della governance clinica;

Strutture semplici AREUS:

- e) SS - GESTIONE ECONOMICA ETS (interna alla SC – PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO - GESTIONE ECONOMICA ETS);
- f) SS - COORDINAMENTO LOGISTICO TRAPIANTI (afferente alla SC – CO 118 CAGLIARI);
- g) SS - COI TRASPORTI SANITARI E SANITARI SEMPLICI (interna alla SC - NEA 116117);
- h) SS – QUALITÀ E RISCHIO CLINICO e SS – COORDINAMENTO DELLE ATTIVITA' TRASFUSIONALI (afferenti alla SC – ORGANIZZAZIONE SANITARIA QUALITÀ E RISCHIO CLINICO)



# **Ipotesi di implementazione e sviluppo temporale dei servizi aziendali**

Il Bilancio pluriennale di previsione 2024-2026 di AREUS è stato impostato in relazione ai seguenti assunti maggiormente significativi:

- avvenuto transito della gestione dei professionisti degli MSA del 118, da ATS ad AREUS, a far data dal 01/01/2022<sup>2</sup>;
- avvio CUR NUE 112 di Sassari ed inaugurazione servizio sul distretto telefonico della Gallura al 01/12/2022 (Obiettivo del DG - DGR 14/30 del 29/04/2022), con progressiva estensione del servizio per l'intera Isola entro il mese febbraio 2023;
- attivazione del servizio NEA 116117 presso la sede centrale di Nuoro, successivamente alla conclusione dei lavori prevista tra febbraio e marzo 2024;
- attivazione di unità organizzative per la gestione delle postazioni avanzate e di base del 118 (ATREU – 3 Aree territoriali regionali dell'emergenza-urgenza – Nord, Centro e Sud Sardegna);
- attivazione gestione dipartimentale come da Atto Aziendale;
- assunzione di una ipotesi di incremento dei costi del personale, area comparto, sulla base dell'entrata in vigore del CCNL 2019-2021, con proiezione degli stessi nel PTFP 2024-2026.
- Approvazione proposta rete territoriale 118.

Il bilancio di previsione 2024-2026 deriva da:

- considerazione costi storici CE preconsuntivo 2023;
- attività di stima e proiezione contabile dell'avvio dei servizi a carattere innovativo: NEA 116117 mentre, per il potenziamento della rete delle postazioni infermieristiche "India" sul territorio regionale, si attende apposito finanziamento regionale.

## **Criticità:**

- l'Azienda dovrà provvedere, in raccordo con la RAS, al passaggio verso una gestione coerente con le prescrizioni di cui al Codice del Terzo Settore D.Lgs. 117 del 3/7/2017. Il tema della sostenibilità economica si porrà verso il superamento dell'attuale contesto, caratterizzato da rimborso retribuzione/remunerazione a tariffa, ad un nuovo sistema di rimborso basato su spese effettivamente sostenute e costi standard oggetto di budgetizzazione.
- Per i servizi a carattere innovativo come il NEA 116117 sono ipotizzati costi di funzionamento ma i costi reali emergeranno solo in fase di implementazione effettiva del servizio.

Per tutte queste ragioni e, soprattutto alla luce delle leggi di bilancio statale e finanziaria regionale 2024, in discussione presso le sedi istituzionali, le previsioni di spesa potranno essere oggetto di rettifica.

---

<sup>2</sup> Si specifica che per quanto attiene alla gestione diretta degli MSA 118, AREUS ad oggi gestisce le risorse umane che compongono gli equipaggi, ma è ancora in attesa della voltura ufficiale di alcuni contratti (come ad es. il leasing operativo ambulanze), del perfezionamento di contratti di fornitura di servizi aggiudicati (ad es. sanificazione ambulanze) e della formalizzazione dei rapporti con ASL/ARES, proprietarie degli immobili che ospitano le predette postazioni 118.



**AREUS**

Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna

Nota illustrativa BPE 2024-2026

### **Obiettivi 2024-2026**

AREUS opera in coerenza con i nuovi obiettivi dei Direttori Generali che assegnano al D.G. i seguenti target:

- raggiungimento dell'obiettivo specifico relativo ai tempi di pagamento dei debiti commerciali, come disposto dall'art. 1 comma 865 della L. 145/2018;
- approvazione regolamento procedura di accreditamento per gli Enti/soggetti formatori erogatori di corsi finalizzati all'ottenimento dell'autorizzazione all'uso dei Defibrillatori Automatici Esterni (DAE) in ambito extra-ospedaliero;
- alimentazione Registro Regionale Defibrillatori Automatici Esterni (DAE);
- realizzazione di un'applicazione mobile integrata con le centrali operative del sistema emergenza sanitaria 118 per la geolocalizzazione dei soccorritori e dei DAE vicini al luogo ove si verifica l'emergenza;
- migliorare la qualità dei dati dei flussi di monitoraggio del valore della produzione;
- studio di fattibilità economica del sistema di emergenza 118;
- implementazione del Sistema Informativo Regionale per il monitoraggio degli errori in sanità (SIRMES);
- revisione di un processo critico attraverso FMEA di Dipartimento o Area;
- efficienza economico – finanziaria – pareggio di bilancio;
- rispetto dei termini nella presentazione alla Regione dei documenti di programmazione.



## Valore della produzione

Il valore della produzione previsto per il 2024 ammonta a € 97.965.900 ed è incrementato di € 4.321.044 (+ 5%) rispetto al preventivo 2023.

<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>DELTA 2024-2023</b>	<b>%</b>
<b>A1</b>	<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>65.130.197</b>	<b>56.879.306</b>	<b>8.250.891</b>	<b>15%</b>
A1a	a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	39.036.596	37.608.803	1.427.792	4%
A1b	b) Contributi in c/esercizio - extra fondo -	26.093.601	19.270.502	6.823.099	35%
A1b1	1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	21.092.468	13.524.242	7.568.226	56%
A1b2	2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA -	-	316.548	-316.548	-100%
A1b3	3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA -	5.001.133	5.429.712	-428.579	-8%
<b>A2</b>	<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti -</b>	<b>-3.012.577</b>	<b>-</b>	<b>-3.012.577</b>	<b>-</b>
<b>A3</b>	<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti -</b>	<b>3.962.893</b>	<b>2.684.985</b>	<b>1.277.908</b>	<b>48%</b>
<b>A4</b>	<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria -</b>	<b>49.662.235</b>	<b>31.458.419</b>	<b>18.203.816</b>	<b>58%</b>
A4a	a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche -	49.593.144	31.458.419	18.134.725	58%
A4c	c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro -	69.091	-	69.091	100%
<b>A5</b>	<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi -</b>	<b>1.432.500</b>	<b>1.464.600</b>	<b>-32.100</b>	<b>-2%</b>
<b>A6</b>	<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) -</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A7</b>	<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio -</b>	<b>1.218.243</b>	<b>1.157.547</b>	<b>60.697</b>	<b>5%</b>
<b>A8</b>	<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni -</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A9</b>	<b>9) Altri ricavi e proventi -</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE</b>		<b>118.393.492</b>	<b>93.644.856</b>	<b>24.748.635</b>	<b>26%</b>



## Principali componenti di ricavo:

**Sintesi nuove assegnazioni regionali provvisorie (come da Nota RAS n. 8793 del 25/03/2024) per voci di CE preventivo:**

Codice CE		2024	2025	2026
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	36.557.587,18	37.414.614,45	37.547.811,29
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	1.789.190,54	1.825.911,28	1.831.618,32
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	689.817,82	705.989,36	708.502,70
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	21.092.468,10	21.737.468,10	14.327.413,10
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	5.001.132,99	5.000.000,00	5.000.000,00
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	47.755.144,00	47.755.144,00	47.755.144,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.778.866,28	1.778.866,28	1.778.866,28
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale (rilevata dalle AO, AOU, IRCCS).	59.134,00	59.134,00	59.134,00
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	69.091,19	69.091,19	69.091,19
<b>Totale</b>		<b>114.792.432,10</b>	<b>116.346.218,67</b>	<b>109.077.580,88</b>

### Dettagli per l'anno 2024 per voci BPE:

A1a - Contributi in c/esercizio da Regione per quota F.S.R.: le assegnazioni provvisorie per fondo indistinto 2024 ammontano ad € 36.557.587,18 con € 137.043,03 di incremento rispetto alle assegnazioni provvisorie 2023 (nota Direttore Generale della Sanità Prot. n. 28051 del 06/11/2023). Le altre voci sono pari ad € 1.789.190,54 di finanziamento indistinto finalizzato da Regione ed € 689.817,82 per finanziamento funzioni (in particolare il NUE 112).

A1b1 - Contributi in c/esercizio da Regione – extra fondo vincolati dovuti al finanziamento per la gestione ed il funzionamento del servizio di elisoccorso HEMS: € 7.910.000,00, cui si aggiungono € 4.702.413,10 per finanziamento spese in conto esercizio destinate agli accordi integrativi regionali della medicina generale e della pediatria di libera scelta, nel caso di AREUS per i MET, medici di Emergenza Sanitaria Territoriale del 1183. A queste voci si aggiungono "Fondi a garanzia dei LEA" € 370.000,00, "Potenziamento della Rete di emergenza-urgenza" € 7.410.055,00, "Risorse aggiuntive regionali (RAR) finalizzate a garantire la pronta disponibilità al personale dipendente dell'area del comparto che opera in zone disagiate" € 450.000,00 ed il finanziamento per la "attivazione di una centrale medica integrata" € 250.000,00.

<sup>3</sup> In attuazione del Piano Sanitario regionale 2006-2008 (art. 32, comma 19, L.R. 29 maggio 2007, n. 2, art. 8, comma 5, L.R. 7 agosto 2009, n. 3, art. 1, comma 5, L.R. 19 gennaio 2011, n. 1 e art. 4, comma 36, L.R. 15 marzo 2012, n. 6 e art. 2, comma 2, L.R. 3 dicembre 2015, n. 32 e art. 5 L.R. 5 dicembre 2016, n. 32.

A1b3 - 3) In tale voce vengono ricompresi 5 milioni di ulteriore finanziamento delle attività rese dalle associazioni onlus e cooperative sociali convenzionate con il Servizio di emergenza - urgenza 118 (Art. 1, comma 5 LR 16 settembre 2019, n16) ed € 1.132,99 per retribuzione di produttività dei compensi per il lavoro straordinario e delle indennità accessorie a favore di tutto il personale precario del Servizio sanitario regionale impegnato nella gestione dell'emergenza sanitaria da Covid-19.

A2 - Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti: si tratta dell'impiego di risorse del finanziamento indistinto per investimenti in conto capitale non ancora finanziati dalla Regione. In particolare € 1.700.000 per attrezzature sanitarie (elettromedicali, monitor defibrillatori, zaini maxiemergenze) necessarie per il funzionamento del sistema 118 e per l'elisoccorso; € 958.000 per lavori manutenzione e messa in sicurezza sede Nuoro e NEA 116117, Sassari Rizzeddu e riqualificazione postazioni MSA; € 255.000 per altri beni e strumenti destinati alla formazione di autisti soccorritori. Il residuo è legato ad attrezzature sanitarie per trasmissione tracciati ECG dalle ambulanze alla centrale Operativa 118. Per tali voci, l'Azienda ha comunque intenzione di richiedere a regime il finanziamento in conto capitale. La formazione per autisti soccorritori avrà un finanziamento già stabilito in finanziaria ma non ancora formalmente assegnato.

A3 - 3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti € 3.962.893, per utilizzo fondi pregressi accantonati, destinati all'elisoccorso, al fine di coprire i maggiori oneri reali di funzionamento applicativo del contratto in essere con la società Airgreen oltre al costo delle elibasi (affitti e convenzioni), rispetto alla specifica voce di finanziamento di cui al punto A1b1.

A4 a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie inerenti a trasporti sanitari mediante ambulanza o elisoccorso € 49.662.235, di cui € 47.814.278,00 per flussi di mobilità attiva interregionale mentre € 1.778.866,28 sono per mobilità attiva extraregione e  
A4 c) mobilità attiva € 69.091,19 per pazienti internazionali.

A5 - 5) Concorsi, recuperi e rimborsi per € 1.432.500, dovuti a partite intercompany a credito rispetto ad Aziende Sanitarie regionali, prevalentemente per costo medici MET 118 a rimborso di AREUS per attività erogate presso carcere UTA (ASL Cagliari) o i Pronto Soccorso regionali (ASL, ARNAS, AOU).

A7 - 7) Quota contributi in c/capitale, per € 1.218.243, sono legati ai processi di "sterilizzazione" degli ammortamenti previsti, che di fatto ne annullano l'impatto economico di esercizio.

## Costi della produzione

Il totale 2024 dei costi della produzione per attività caratteristica, ammonta ad € 115.710.258 che costituiscono il 97,7% dei costi complessivi (€ 118.393.492).

<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>DELTA 2024-2023</b>	<b>%</b>
<b>B1</b>	<b>1) Acquisti di beni - - - -</b>	<b>934.000</b>	<b>1.218.765</b>	<b>-284.765</b>	<b>-23%</b>
B1a	a) Acquisti di beni sanitari - -	543.000	993.000	-450.000	-45%
B1b	b) Acquisti di beni non sanitari - -	391.000	225.765	165.235	73%
<b>B2</b>	<b>2) Acquisti di servizi sanitari - - - -</b>	<b>69.562.708</b>	<b>53.504.504</b>	<b>16.058.204</b>	<b>30%</b>
B2a	a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base - -	10.020.000	10.715.409	-695.409	-6%
B2k	k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario - -	54.096.203	37.532.951	16.563.252	44%



B2n	n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari - -	55.000	640.000	-585.000	-91%
B2o	o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - -	3.447.000	2.580.000	867.000	34%
B2p	p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - -	1.944.505	2.036.144	-91.639	-5%
<b>B3</b>	<b>3) Acquisti di servizi non sanitari - - -</b>	<b>8.536.762</b>	<b>5.863.354</b>	<b>2.673.408</b>	<b>46%</b>
B3a	a) Servizi non sanitari - -	6.453.906	5.282.324	1.171.582	22%
B3b	b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	510.356	183.000	327.356	179%
B3c	c) Formazione - -	1.572.500	398.030	1.174.470	295%
<b>B4</b>	<b>4) Manutenzione e riparazione - -</b>	<b>194.814</b>	<b>277.500</b>	<b>-82.686</b>	<b>-30%</b>
<b>B5</b>	<b>5) Godimento di beni di terzi - -</b>	<b>2.237.612</b>	<b>2.234.122</b>	<b>3.490</b>	<b>0%</b>
<b>B6</b>	<b>6) Costi del personale - - - -</b>	<b>30.716.180</b>	<b>25.589.859</b>	<b>5.126.321</b>	<b>20%</b>
B6a	a) Personale dirigente medico - -	2.477.203	3.314.847	-837.644	-25%
B6b	b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico - -	441.588	412.762	28.826	7%
B6c	c) Personale comparto ruolo sanitario - -	14.767.836	12.316.510	2.451.327	20%
B6d	d) Personale dirigente altri ruoli - -	819.166	829.243	-10.077	-1%
B6e	e) Personale comparto altri ruoli - -	12.210.386	8.716.496	3.493.890	40%
<b>B7</b>	<b>7) Oneri diversi di gestione - -</b>	<b>925.020</b>	<b>775.670</b>	<b>149.350</b>	<b>19%</b>
<b>B8</b>	<b>8) Ammortamenti - - - -</b>	<b>1.218.243</b>	<b>1.157.547</b>	<b>60.697</b>	<b>5%</b>
B8a	a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - -	189.777	259.315	-69.539	-27%
B8c	c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - -	1.028.467	898.231	130.235	14%
<b>B9</b>	<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti - -</b>	-	-	-	-
<b>B10</b>	<b>10) Variazione delle rimanenze - - - -</b>	-	-	-	-
<b>B11</b>	<b>11) Accantonamenti - - - -</b>	<b>1.384.918</b>	<b>562.918</b>	<b>822.000</b>	<b>146%</b>
B11a	a) Accantonamenti per rischi - -	85.000	-	85.000	-
B11d	d) Altri accantonamenti	1.299.918	562.918	737.000	131%
	<b>TOTALE B)</b>	<b>115.710.258</b>	<b>91.184.239</b>	<b>24.526.018</b>	<b>27%</b>
	<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>2.683.234</b>	<b>2.460.617</b>	<b>222.617</b>	<b>9%</b>

## Principali componenti di costo:

B1a – acquisti di medicinali e dispositivi medici, in riduzione del 45% rispetto alla precedente programmazione, considerate le forniture programmate per la gestione diretta delle postazioni avanzate MSA. Le forniture intercompany di farmaci da parte delle ASL sarde alle postazioni 118 ammontano ad euro 396.000.

B1b – acquisti, tra gli altri, di carburante per Mezzi Direzione € 33.000; supporti informatici e cancelleria € 40.000; € 316.000 sono partite intercompany con ARES per rimborso carburanti.

B2a – costo stipendiale e previdenziale dei Medici convenzionati di Emergenza Sanitaria Territoriale (EST) del servizio 118.

B2k – nella voce rilevano sia il costo del servizio elisoccorso HEMS (circa € 11.089.800,00) che, soprattutto, il costo delle convenzioni per le postazioni di base 118 (circa € 43.000.000), aggiornate anche con il potenziamento della nuova rete 118.

B2n – Nella voce sono presenti gli oneri aggiuntivi per hangar Alghero.

B2o – gli importi indicati derivano principalmente dalle prestazioni aggiuntive sanitarie del sistema 118 nel suo complesso, elisoccorso incluso, (€ 1.195.000), anche legate alla carenza di organico per la copertura dei turni h24 in orario ordinario ed in parte al rimborso di personale in comando (€ 184.000) ed al costo dei medici specializzandi (€ 1.350.000).

B2p – costo di € 340.000 di convenzioni con ARIA SPA per trasporti ad ala fissa per pazienti e organi oggetto di trapianto. All'interno della voce B2p si sommano le seguenti partite intercompany inerenti al servizio di elisoccorso, per il personale sanitario (equipaggio di bordo) in prestazione aggiuntiva, proveniente da altre Aziende Sanitarie regionali:

<b>COSTO 2024</b>	<b>PARTITE INTERCOMPANY CON AZIENDE SANITARIE REGIONALI</b>
€ 419.000	INTERCOMPANY - ARNAS AOB
€ 348.234	INTERCOMPANY - AOU SS
€ 95.341	INTERCOMPANY - AOU CA
€ 46.301	INTERCOMPANY - ASL SASSARI
€ 0	INTERCOMPANY - ASL MEDIO CAMPIDANO
€ 4.236	INTERCOMPANY - ASL ORISTANO
€ 210.405	INTERCOMPANY - ASL GALLURA
€ 257.010	INTERCOMPANY - ASL NUORO
€ 111.055	INTERCOMPANY - ASL SULCIS
€ 112.923	INTERCOMPANY - ASL CAGLIARI

B3a – tra le varie voci, quelle maggiormente rilevanti sono: € 575.000 Soccorso Alpino elisoccorso; € 644.355,20 lavanolo; € 430.435,00 per servizi informatici (gara ponte); € 546.929,00 per servizi avvio NEA 116117; € 425.761,00 per servizi telefonici centrali e direzione; € 350.000 per cyber security centrali NUE 112 e 118; € 220.000 servizio antincendio elisuperficie Rizzeddu Sassari; € 220.000,00 rete dati aziendale SPC cloud; € 305.000,00 servizio buoni pasto MSA; € 135.000,00 per nuovo servizio *handling* elibase Alghero Fertilia; € 250.659,00 per pulizie; € 81.802,00 per disaster recovery NUE 112 fornito da AREU Lombardia; assicurazioni responsabilità civile e altri premi assicurativi € 623.050; vigilanza € 425.306.

B3b – autisti ambulanza lavoratori somministrati (€ 296.856,00) ed il resto ulteriori partite intercompany (personale in comando ed acquisto di prestazioni non sanitarie da ARES).

B3c – previsione costi e oneri per corsi di formazione e aggiornamento professionale, anche nella prospettiva della formazione della figura del soccorritore 118 in capo agli ETS.

B4 – manutenzioni su beni aziendali e su postazioni avanzate 118.

B5 – leasing ambulanze medicalizzate e automediche (€ 1.055.251,00 partita intercompany con ARES); affitti elibasi Cagliari Elmas e Olbia (€ 570.095); Sede (€ 106.500); nuovo magazzino (€ 120.000); noleggio automezzi (€ 102.480).

B6 – Costi del personale al 31/12/2024 complessivamente pari ad euro 30.716.179,82. Come da Nota RAS n. 7609 del 14/03/2024, AREUS è autorizzata a proporre in sede di programmazione l'incremento del tetto di spesa originariamente fissato in euro 26.471.809,76 dalla Nota RAS n. 4160



**AREUS**

Azienda Regionale  
Emergenza Urgenza  
Sardegna

Nota illustrativa BPE 2024-2026

del 13/02/2024. AREUS ha infatti, con propria Nota prot. 3294 del 20/02/2024, rappresentato elementi utili alla riconsiderazione del suddetto tetto di spesa, dei quali si dà riscontro in modo analitico nel paragrafo 6 (Piano Triennale Fabbisogno Personale) della Relazione del Direttore Generale. In sintesi, in questa sede, si riporta che il tetto di spesa del personale viene superato principalmente per l'attivazione del nuovo servizio NEA 116117 e delle nuove postazioni avanzate "India" (in convenzione con ETS ma con personale infermieristico dipendente AREUS da assumere a tempo determinato, considerato che il finanziamento di dette nuove postazioni è al momento biennale e non triennale). Il finanziamento dedicato dalla RAS è stato previsto con art. 49 c.2, L.R. n. 9 del 23/10/2023.

B7 – Oneri proiettati sulla base del CE III trimestre 2023, tra cui i Compensi della Direzione ed alcune partite intercompany relative al rimborso degli oneri previdenziali del Direttore Amministrativo e di quello Sanitario alle rispettive Aziende di appartenenza;

B8 – ammortamenti sterilizzati da corrispondente posta nei ricavi (Voce A7). Gli ammortamenti di AREUS derivano dalla proiezione dei valori contabilizzati nel CE consuntivo del III trimestre 2023 dal Servizio Bilancio. Ad essi è stata aggiunta la stima degli ammortamenti indotti dall'attuazione degli investimenti pianificati per il triennio 2024-2026 dai Servizi Tecnico Logistico, Provveditorato ed Informatico. Le aliquote di ammortamento utilizzate sono le seguenti: migliorie su beni di terzi 3%; impianti 12.5%; attrezzature sanitarie e scientifiche 20%; mobili e arredi 12.5%; macchine d'ufficio elettroniche 20%; altri beni mobili 20%. Tali ammortamenti hanno aliquote dimezzate nel primo anno di funzionamento.

Si rammenta che gli ammortamenti sono interamente sterilizzati dalle voci AA1000 e AA1020, che ammontano esattamente al totale annuale, riportato in tabella.

B11d – accantonamenti per rinnovi contrattuali personale dipendente e MET. La valorizzazione è stata predisposta dal Personale alla luce della Nota RAS n. 10.016 del 07/04/2023 contenente le indicazioni ministeriali concernenti il calcolo degli accantonamenti per i rinnovi contrattuali da registrare nei modelli ministeriali.

**La differenza tra il valore della produzione A) ed i costi della produzione B), che indica la sintesi della "gestione caratteristica" sanitaria, è prevista in avanzo di euro 2.683.234 (+9% rispetto al BPE 2023).**

## Altre voci di costo

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI – voce non movimentata;

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE – voce non movimentata;

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI – voce non movimentata;

Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO – IRAP personale dipendente € 2.049.242; IRAP collaboratori e personale assimilato € 631.972; IRAP relativa ad attività commerciali € 1.020; IRES € 1.000.

## Risultato dell'esercizio

### Dinamica pluriennale

Il Bilancio preventivo di AREUS è in pareggio tra costi e ricavi nel triennio 2024 – 2026.

<b>Risultato</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>