

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome  
Nazionalità

Acciario Marcello Giuseppe  
Italiana

***2018: è inserito nell'elenco nazionale degli idonei per l'incarico di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie***

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date  
Nome e Indirizzo  
del datore di lavoro  
Tipo di Azienda  
Tipo di Impiego

dal 01.01.2020 a tutt'oggi  
AREUS – Azienda Regionale Emergenza e Urgenza della Sardegna.  
Via Luigi Oggiano, 25 – NUORO  
Sanitaria  
Direttore Sanitario Aziendale

Date  
Nome e Indirizzo  
del datore di lavoro  
Tipo di Azienda  
Tipo di Impiego

dal 15.07.2018 al 31.12.2019  
Mater Olbia S.p.A.  
Largo Agostino Gemelli, 8 – ROMA  
Sanitaria – Privata accreditata  
Direttore Sanitario Aziendale

Date  
Nome e Indirizzo  
del datore di lavoro  
Tipo di Azienda  
Tipo di Impiego

dal 05.01.2016 al 14.07.2018  
ASST di Valcamonica  
Via Nissolina, 2, – BRENO (BS)  
Sanitaria  
Direttore Sanitario Aziendale

Date  
Nome e Indirizzo  
del datore di lavoro  
Tipo di Azienda  
Tipo di Impiego

01.10.2014 – al 04.01.2016  
ASL di Vallecamonica Sebino  
Via Nissolina, 2, – BRENO (BS)  
Sanitaria  
Direttore Medico di Presidio Ospedali di Esine e di Edolo

Date  
Nome e Indirizzo  
del datore di lavoro  
Tipo di Azienda  
Tipo di Impiego

01.07.2014 – al 30.09.2014  
Azienda Ospedaliera della Provincia di Lecco  
Via dell'Eremo 9-11 – Lecco (LC)  
Sanitaria  
Direttore Medico di Presidio Ospedali di Lecco e di Bellano

Date  
Nome e Indirizzo  
del datore di lavoro  
Tipo di Azienda  
Tipo di Impiego

15.04.2011 – 14.04.2014  
Azienda Ospedaliera di Gallarate  
Largo Boito, 2 – 21013 GALLARATE (VA)  
Sanitaria  
Direttore Medico di Presidio Ospedali Somma Lombardo e Angera  
Responsabile Medicina Specialistica Ambulatoriale

Dal 2011 al 2014: Rappresentante della AO di Gallarate nel Comitato Zonale per la Specialistica Ambulatoriale della Provincia di Varese

Dal mese di ottobre 2013: Componente del Comitato Etico Provincia di Varese.

Date	01.01.2010 – 31.03.2011
Nome e Indirizzo del datore di lavoro	Ospedale San Giuseppe S.p.A. Via San Vittore 12 – 20123 MILANO
Tipo di Azienda	Ospedale Classificato a gestione privata – Sanitaria
Tipo di Impiego	Direttore Medico di Presidio
Date	Anno 2010
Nome e Indirizzo	IRCCS Multimedica di Sesto San Giovanni
Tipo di Impiego	Componente del Comitato Etico
Date	26 Luglio 2007 – 29 ottobre 2009
Nome e Indirizzo del datore di lavoro	ASL N. 1 di Sassari Via Montegrappa 23, 07100 SASSARI
Tipo di Azienda	Pubblica - Sanitaria
Tipo di Impiego	Direttore Sanitario Aziendale
Date	Dall'anno 2007 all'anno 2009
Tipo di Impiego	Presidente del Comitato Etico ASL Sassari Presidente della Commissione Terapeutica Provinciale Componente del Gruppo Tecnico Regione Sardegna sulle Case della Salute
Date	Anno 2008
Tipo di Impiego	Componente del Nucleo Tecnico per le autorizzazioni e accreditamenti di Strutture Sanitarie e Sociosanitarie (L.R.10/06). Decreto R.A.S. n°42 del 31/12/08
Date	Anno 2008
Tipo di Impiego	Componente gruppo di lavoro per la definizione di requisiti ulteriori per l'accREDITAMENTO, diverso da quelli previsti per l'autorizzazione all'esercizio su aree prioritarie di intervento "Area percorso nascita" Det. n° 1256 DEL 31/12/08
Date	07 - 26 luglio 2007
Nome e Indirizzo del datore di lavoro	ASL N. 8 di Cagliari Via Piero della Francesca 1 – SELARGIUS (CA)
Tipo di Azienda	Pubblica - Sanitaria
Tipo di Impiego	Coordinatore dell'attività ospedaliera e Consulente per la realizzazione del nuovo ospedale
Date	1 gennaio 2006 – 30 giugno 2007
Nome e Indirizzo del datore di lavoro	Casa di Cura Villa Erbosa S.p.A., Ospedale Privato accreditato - Bologna Via dell'Arcoveggio 50 . BOLOGNA
Tipo di Azienda	Privata Accreditata - Sanitaria
Tipo di Impiego	Direttore Sanitario
Date	Anno 2006
Tipo di Impiego	Componente esperto della "Commissione per l'Autorizzazione delle Strutture Sanitarie Pubbliche e Private, istituita ai sensi della L.R. 15.10.1998 n. 34" Delibera ASL di Bologna n. 152 del 01.08.2006, in merito ai Sistemi di Gestione della Qualità
Date	1 gennaio 2004 - 31 dicembre 2005
Nome e Indirizzo	Presidio Ospedaliero "Alessandro Manzoni" - Lecco

del datore di lavoro	Via dell'Eremo 9/11 - LECCO
Tipo di Azienda	Pubblica - Sanitaria
Tipo di Impiego	Direzione Sanitaria - Gestione dei servizi esternalizzati e Coordinamento del Poliambulatorio. Coordinatore del gruppo di Lavoro denominato "Coordinamento per la qualità dei servizi non sanitari esternalizzati" finalizzati al miglioramento continuo della qualità e al controllo sui servizi esternalizzati nei tre Presidi dell'Azienda Ospedale di Lecco
Date	Anno 2005
Tipo di Impiego	Idoneità a mezzo selezione per incarico di Direzione della Struttura Complessa "Direzione Medica del Presidio Ospedaliero U.O. Direzione Medica dell'Ospedale Maggiore", ASL di Bologna, 22.07.2005
Date	Anno 2005
Tipo di Impiego	Idoneità a mezzo selezione per incarico di supplenza per la Direzione della Struttura Complessa "Direzione Medica del Presidio Ospedaliero Desio/Seregno", AO di Vimercate (MI), 25.10.2005
Date	Anno 2004
Tipo di Impiego	Nomina a componente per l'AO "Ospedale di Lecco" nella "Commissione Tecnica per l'affidamento del servizio di ritiro, trasporto e smaltimento dei rifiuti", Gara consorziata dalle Aziende Sanitarie: AO Sant'Anna di Como; AO della Valtellina e della Valchiavenna; ASL di Sondrio; AO di Busto Arsizio: AO di lecco.
Date	6 luglio 2000 – 31 Dicembre 2003
Nome e Indirizzo del datore di lavoro	Policlinico Universitario - Sassari Via Tempio, 14 – 07100 SASSARI
Tipo di Azienda	Pubblica - Sanitaria
Tipo di Impiego	Funzioni connesse all'attività di Direzione Sanitaria di Presidio – Vice Direttore Sanitario Aziendale
Date	1998 - 2000
Nome e Indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Sassari Via P. Manzella 4 – 07100 SASSARI
Tipo di Azienda	Pubblica - Sanitaria
Tipo di Impiego	Incarico di dirigente medico presso la direzione sanitaria delle Cliniche Universitarie
Date	Anno 1999
Tipo di Impiego	Contratto di Collaborazione autonomo libero professionale con la Casa di Cura Lay a Cagliari, in qualità di Direttore Sanitario per la durata di due mesi.
Date	1 Giugno – 31 Dicembre 1997
Nome e Indirizzo del datore di lavoro	Policlinico Universitario - Sassari Via P. Manzella 4 – 07100 SASSARI
Tipo di Azienda	Pubblica - Sanitaria
Tipo di Impiego	Medico Specialista presso la Direzione Sanitaria delle Cliniche Universitarie a Gestione Diretta
Date	Anno 1992
Tipo di Impiego	Ha prestato servizio, per alcuni mesi, come medico di bordo sulla M/N Moby King della Società Moby Lines, e ha effettuato sostituzioni di medicina di base.

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date	2018 - 2019
------	-------------

Nome e Tipo di istituto	Accademia di formazione per il Servizio Socio Sanitario Lombardo (AFSSL) POLIS Lombardia – Milano. Istituto Regionale per il supporto alle politiche della Lombardia
Principali materie/abilità	Conseguimento dell'idoneità al Ruolo di docente della faculty di Accademia
Date	2019
Nome e Tipo di istituto	Università degli Studi di Sassari – Dipartimento Scienze Economico-Aziendali
Principali materie/abilità	Docenza Master Universitario Interdipartimentale di 2° Livello in Direzione di Strutture Sanitarie – Ma. Di. S. S..
Date	2018
Nome e Tipo di istituto	SICV&GIS - Cagliari
Principali materie/abilità	Congresso Nazionale Società Italiana di Chirurgia Vertebrale e Gruppo Italiano Scoliosi
Date	2018
Nome e Tipo di istituto	FORUM PA - Venezia
Principali materie/abilità	Corso Art.32 La Repubblica tutela la salute
Date	2017
Nome e Tipo di istituto	PROGEA - Milano
Principali materie/abilità	Corso di Rivalidazione Manageriale.
Date	2012 - 2016
Nome e Tipo di istituto	AISPA - Milano
Principali materie/abilità	Corso quadriennale in Sessuologia Clinica.
Date	2009
Nome e Tipo di istituto	SDA Bocconi - Milano
Principali materie/abilità	Il ruolo dei distretti (budgeting, integrazione tra ospedali e territorio)
Date	2008
Nome e Tipo di istituto	Regione Autonoma della Sardegna
Principali materie/abilità	Corso di Formazione Manageriale per Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi
Date	Marzo - Aprile 2006
Nome e Tipo di istituto	Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali Emilia Romagna
Principali materie/abilità	Corso di Perfezionamento sulla "Root Cause Analysis"
Qualifica conseguita	
Date	Bologna Novembre 2006
Nome e Tipo di istituto	Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali Emilia Romagna
Principali materie/abilità	"Dalla ricerca clinica alla pratica dei servizi sanitari (Evidence Based Medicine – Evidence Based Health Care). La prevenzione delle infezioni ospedaliere basata sulle evidenze scientifiche
Date	2001 - 2004
Nome e Tipo di istituto	SDA Bocconi – Milano
Principali materie/abilità	EMMAS – Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie. Corso organizzato su 5 semestri con corsi residenziali e formazione a distanza; 3

	valutazioni semestrali; 1 prova di Gruppo e una Tesi: <i>"Il Progetto Arcobaleno"</i> Tutor il Dott. Gianmaria Battaglia
Date	29 settembre – 23 ottobre 2003
Nome e Tipo di istituto	SDA Bocconi – Milano
Principali materie/abilità	"Sviluppo delle qualità personali in sanità"
Date	2002
Nome e Tipo di istituto	SDA Bocconi – Milano
Principali materie/abilità	Corso di perfezionamento per medici e laureati in discipline sanitarie CORGESAN Analisi e progettazione organizzativa, metodologie quantitative di azienda, programmazione, gestione del personale e capacità relazionali, qualità in sanità. Il corso ha previsto inoltre due prove di valutazione istituzionali e una serie di valutazioni intermedie (300 ore)
Date	2001
Nome e Tipo di istituto	SDA Bocconi – Milano
Principali materie/abilità	Corsi di aggiornamento nel settore dei Servizi Tecnici (le Manutenzioni, il Global Service, il Project Financing, la Qualità della Progettazione Edilizia, la Sicurezza e i servizi tecnici, il Responsabile di procedimento)
Date	1998
Nome e Tipo di istituto	Università di Roma "La Sapienza"
Principali materie/abilità	Corso di Perfezionamento in Farmacoeconomia (4 mesi – 100 ore)
Date	15 Novembre 1996
Nome e Tipo di istituto	Università degli Studi di Sassari
Principali materie/abilità	Indirizzo in Organizzazione dei Servizi Ospedalieri Tesi: "Metaprogetto per la realizzazione di un ospedale per la riabilitazione e la lungodegenza", relatore Prof. Alessandro Maida, correlatore Dott. Arch. Enrico Frixia Votazione di 50/50 e lode
Qualifica conseguita	Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva
Date	1992
Nome e Tipo di istituto	Albo dei Medici Chirurghi della Provincia di Sassari
Qualifica conseguita	Abilitazione all'esercizio della professione medico chirurgica
Date	A.A. 1990-1991
Nome e Tipo di istituto	Università degli Studi di Sassari
Principali materie/abilità	Tesi: "Sulla psichiatria d'urgenza a Sassari: dati su 357 casi", relatore il Prof. Gian Carlo Nivoli Votazione di 110/110
Qualifica conseguita	Laurea in Medicina e Chirurgia
CAPACITÀ E COMPETENZE	Il complesso percorso di formazione, che lo ha portato a lavorare in Strutture pubbliche, private accreditate e classificate, a dirigere Ospedali di piccole dimensioni (Cliniche a gestione diretta di Sassari, Ospedale di Somma Lombardo (VA), Ospedale di Angera (VA), Ospedale di Bellano (LC) e Ospedale di Edolo (BS)), di medie dimensioni (Bologna, Esine-Valcamonica (BS)) e di medio grandi dimensioni (Milano, Gallarate e Lecco), in tre diverse realtà Regionali come la Sardegna, la Lombardia e l'Emilia Romagna, hanno permesso una formazione pressoché completa in merito alle tematiche ospedaliere. Gli incarichi ricoperti di Direzione

Sanitaria Aziendale alla ASL di Sassari e alla ASST della Valcamonica, hanno permesso di acquisire importanti competenze anche strategiche in merito alla gestione del territorio.

Nella attività quotidiana utilizza *normalmente* strumenti manageriali, in particolare mappe di posizionamento e degli *stakeholder*, strumenti di pianificazione strategica, stratagemmi strategici e *problem solving* strategico, di cui è esperto.

Esperto in tecniche di negoziazione, utilizza con facilità la BATNA e la ZOPA per stimolare logiche generative, note come "win win" e non ripartitive.

Esperto in qualità, ha supportato e gestito accreditamento volontario e istituzionale a Lecco, Bologna, Milano, Gallarate e in Valcamonica. Esperto di accreditamento secondo il modello della *Joint Commission*.

Esperto in pianificazione strategica e programmazione e controllo, ha pratica consolidata nel processo di *budgeting* e di controllo sulla produzione e sui costi.

Esperto in edilizia sanitaria ha partecipato come consulente tecnico all'elaborazione di progetti evoluti di edilizia e impiantistica sanitaria (Cagliari, Sassari e Firenze).

E' esperto in materie igienistiche come il controllo delle infezioni ospedaliere, igiene degli alimenti, igiene ospedaliera.

Ha acquisito importante esperienza in tema di controllo dell'attività clinica sia in termini di appropriatezza che di completezza, attivando il controllo interno preventivo supportando le Unità Operative sottoposte a controllo esterno dei Nuclei Operativi di Controllo, sia in Lombardia che in Emilia Romagna.

E' esperto in materia di **Risk Management**, conducendo personalmente *Route Cause Analysis* e sviluppando la formazione interna come docente.

Ha competenze certificate in **ricerca clinica ed etica della ricerca**: è stato Presidente del Comitato Etico della ASL di Sassari e componente dei Comitati Etici di Milano Multimedita, Varese e Brescia.

E' stato componente del Comitato Zonale per la medicina specialistica ambulatoriale della Provincia di Varese.

E' esperto in materia di relazioni interpersonali e nella loro gestione, anche e soprattutto attraverso la terapia breve strategica, sviluppata dalla Scuola di Bateson e Watzlawick a Palo Alto, California.

Le competenze manageriali sono state certificate dal Master in Bocconi EMMAS (2001 – 2004) e dai numerosi corsi sul tema, oltre che dai percorsi per la *short list* del Lazio e della Lombardia, dove sono stati selezionati 200 curricula, tra gli idonei per l'incarico di Direttore Generale, per poi effettuare 2 prove scritte. Nel Lazio i primi 80 sono stati sottoposti ad una ulteriore prova orale. La *short list* del Lazio si compone di 50 nomi (su 581 idonei); quella della Lombardia di 100 nomi (su 815). Il Dr. Acciaro è inserito in entrambe le *short List*.

## CARATTERISTICHE PERSONALI

MADRELINGUA                      Italiana

ALTRE LINGUE

**Inglese**

Capacità di lettura                ottimo

Capacità di scrittura              ottimo

Capacità di espressione  
orale                                    ottimo

Conseguimento del "First Certificate" presso la British School di La Maddalena

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI E  
ORGANIZZATIVA

**Leader naturale ma con *mindset* dinamico.** Fortemente orientato allo **sviluppo strategico e alla *vision***. Leader visionario quindi, anche se esercita tutti gli stili manageriali.

Solitamente preferisce gli stili "coach" e "affiliativo", sostenendo lo sviluppo personale dei collaboratori. In misura meno evidente gli stili "democratico" e incalzante (secondo le definizioni di Goleman), con elevato livello di Qe. Al contrario molto poco incline all'uso dello stile coercitivo, che ha comunque poca attinenza con la leadership.

Molto rapido nelle decisioni e determinato sul raggiungimento degli obiettivi. Forte motivatore e ottimo regista nella gestione dei gruppi e nello sviluppo delle potenzialità dei collaboratori. *Self manager*, consapevole di se stesso e capace di gestire le proprie emozioni, empatico e risoluto.

Particolarmente esperto nella gestione dei dirigenti apicali aziendali, con cui attua meccanismi operativi di inclusione, facilitando l'*empowerment* e l'*accountability*, per ottimizzare il governo clinico.

Duro negoziatore con i sindacati con cui ha peraltro collaborato strettamente per importanti obiettivi strategici sia nella ASL di Sassari, che a Milano con i sindacati del settore privato-classificato (ARIS ANMIRS), a Bologna, a Gallarate e in Valle Camonica. E' iscritto all'ANAAO.

Chiare caratteristiche di mediazione e negoziazione anche e soprattutto con gli *stakeholder*, sia sociali (Clero, Politica, Enti dello Stato, etc) che del settore.

Specialista nelle relazioni interpersonali, grazie anche al corso quadriennale per sessuologo clinico che ha permesso l'acquisizione di tecniche specifiche.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

Ottima conoscenza e praticità nell'uso dell'informatica, anche sui sistemi informativi aziendali, *datawarehouse*, Cartella clinica elettronica e Fascicolo Sanitario Elettronico

## ALLEGATI

### PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

1. MAIDA A., PODDA A., CASTIGLIA P., DI MARTINO E., ACCIARO M., D'AGOSTO V.: "Studio sulla vaccinazione antipertosse negli adulti". Atti 36° Congresso di Igiene, Medicina Preventiva, Sanità Pubblica. Alghero 28 settembre 1994.
2. MAIDA A., MURA I., MASIA M.D., ACCIARO M., PESAPANE L.: Monitoraggio dei gas anestetici nelle sale operatorie nel complesso Ospedale-Università di Sassari. Atti 36° Congresso di Igiene, Medicina Preventiva, Sanità Pubblica. Alghero 28 settembre 1994.
3. MURA I., MURESU E., AZARA A., ACCIARO M., SOTGIU M.G.: Indagine conoscitiva sulle condizioni microclimatiche nel complesso Ospedale-Università di Sassari. Atti 36° Congresso di Igiene, Medicina Preventiva, Sanità Pubblica. Alghero 28 settembre 1994.
4. AZARA A., ACCIARO M., MONTI M., PES M., SOLINAS G., MURA I.: Controllo di qualità delle schede di dimissione ospedaliera. *Annali di Igiene, Medicina Preventiva e di Comunità*. 10, 4, (Suppl. 2) 368, 1998
5. AZARA A., MAIDA I., ACCIARO M., PES M., SOTGIU G., SOLINAS G.: Valutazione della qualità delle Schede di Dimissione Ospedaliere. *View & Review Hospital*, 10,n.1, 16-21, 2000.
6. ACCIARO M.\*, PES M.\*, MAIDA I., GUSINU R., CAMPO P., TIROTTA A.\*: Monitoraggio dell'accuratezza nella compilazione della SDO in un reparto di alta specializzazione. Atti Convegno ANMDO, Bologna maggio 2000.
7. AZARA A., ACCIARO M., MAIDA I., SOTGIU G., MORETTI M.D.\*, MURA I.\*: Modello per la razionalizzazione dell'utilizzo profilattico e terapeutico degli antibiotici in un reparto di alta specializzazione chirurgica del Policlinico Universitario di Sassari. Atti Convegno ANMDO, Bologna maggio 2000.
8. CALTAGIRONE P., CARABELLESE S., ACCIARO M.: Il Direttore sanitario verso il nuovo millennio. *Panorama della Sanità*, Anno IV numero 12 - 1 aprile 2002, pagg. 12 - 14.

9. ACCIARO M., FRIXA E., MURA I., MONNI A., AZARA A.: Proposta progettuale per un centro assistenziale di riabilitazione e lungodegenza. Relazione 40° Congresso Nazionale di Igiene. Atti. Cernobbio, 08-11 settembre 2002.
10. AZARA A., GUSINU R., SATTA M.G., MORETTI M.D., ACCIARO M., MURA I.: Chemioprolifassi peripoperatoria in un reparto di chirurgia specialistica e verifica dei costi. Atti Congresso Nazionale ANMDO, Palermo 6-8 Novembre 2002.
11. ACCIARO M., MARTINEZ, M., MONNI A.: Revisione di qualità del servizio pasti del Policlinico Universitario di Sassari. Atti Congresso Nazionale ANMDO, Palermo 6-8 Novembre 2002.
12. GUSINU R., AZARA A., BROCCHI P., MARTINEZ M., SCANU G., CIAPPEDDU P.L., ACCIARO M., MONNI A.: "Sperimentazione didattica finalizzata al miglioramento della sicurezza sul luogo di lavoro". VIII Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica. Roma 19-20 novembre 2003.
13. ACCIARO M.: "Il Dirigente Medico". Atti XXX Congresso Nazionale ANMDO, Sorrento 23-25 Settembre 2004.
14. GUSINU R., AZARA A., PES M., SOTGIU G., MASIA M.D., PESAPANE L., ACCIARO M., BUSONERA B., MURA I.: Il personale infermieristico del complesso Università-Ospedale di Sassari. Nota 3: indagine sulla percezione del rischio professionale. Atti XXX Congresso Nazionale ANMDO, Sorrento 23-25 Settembre 2004.
15. Intervistato da Carlo M. Buonamico, redattore della Rivista Tecnica Ospedaliera: Servizio di Lavanolo: Gestione interna o esterna? Tecnica Ospedaliera, Anno XXXV, settembre 2005, pagg. 44 – 52.
16. CALTAGIRONE P., ZOLI A., CHIAPPA M.L., ACCIARO M., MAURI R.: Efficacia ed Efficienza. Gestione & Qualità, Anno 4, numero 6, novembre/dicembre 2005, pagg. 24 – 29.
17. CARLUCCI D.M., ACCIARO M., CERRI, STORELLI M.R.: *Anziani ultraottantenni osteoporotici. Analisi dei fattori di rischio di cadute: una casistica ambulatoriale.* Atti XVI Congresso Nazionale della Società Italiana di Medicina Fisica e Riabilitativa. Bari 23-26 ottobre 2016.pag. 151-152
18. CARLUCCI D.M., ACCIARO M., STORELLI M.R.: *Le funzioni motorie nell'anziano osteoporotico ambulatoriale. Appropriatazza della supplementazione di colecalciferolo e dell'attività fisica adattata domiciliare (AFAD).* 44° Congresso Nazionale della Società Italiana di Osteoporosi del Metabolismo Minerale e delle Malattie dello Scheletro - SIOMMMS. Roma 20-22 ottobre 2016.
19. CARLUCCI D.,G.FERRI, A.VENDER, M. ACCIARO: *Il ruolo dell'attività fisica adattata nell'anziano ambulatoriale affetto da leucoaraiosi.* 35°Congresso Nazionale della Federazione Medico Sportiva Italiana: "Guardiamo al futuro: l'atleta al centro. La tutela della salute è il nostro traguardo" - Roma 30 Novembre/2 Dicembre. Pag. 518
20. CARLUCCI D., M.ACCIARO, L.CERRI, A.R. STORELLI: *Quale attività fisico nell'anziano osteoporotico ambulatoriale?* 17° Congresso Nazionale della Società Italiana di Osteoporosi del Metabolismo Minerale e delle Malattie dello Scheletro - SIOMMMS. Bologna 19-21 ottobre 2017.Pag. 155

## DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

Artt.19, 46 e 47 del D.P.R. n.445/2000 (non soggetta ad autenticazione della sottoscrizione ai sensi dell'art. 38, del D.P.R. n.445/2000)

Il sottoscritto **Acciario Marcello Giuseppe**, nato a **La Spezia** Prov. SP il **17 marzo 1962**, residente a **La Maddalena**, prov. OT, in **Via Principe Amedeo 49**, consapevole delle sanzioni penali previste in caso di dichiarazioni mendaci, falsità atti ed uso di atti falsi, così come stabilito dall'art. 76 del DPR n. 445/2000



## DICHIARA

Che le informazioni contenute nel presente *Curriculum vitae* sono vere e che gli attestati citati sono conformi agli originali conservati presso il sottoscritto e disponibili per i controlli di cui all'art. 71 del DPR n. 445/2000.

Il Sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 2003 e del REG. UE 27/04/2016 n. 2016/679.

La Maddalena 05.01.2020

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Marcello Acciario', written over a horizontal line. The word 'firma' is printed in small black text above the signature.

Marcello Acciario